창간 38 1988-2026 전북도민일보

This is an automated translation and may contain errors or omissions. Please refer to the original text for the authoritative version.

From Infrastructure to Ecosystem: How Jeonbuk Has the Foundations to Become a International Financial Hub

Chul Bok Chang, BNY Jeonju Chief Representative

The definition of a successful financial center is evolving. Across global financial hubs, competitive advantage is no longer determined primarily by infrastructure or scale. Increasingly, it depends on the strength of the ecosystem that underpins it—how institutions, talent and technology are connected to enable sustained growth. Jeonbuk Special Self-Governing Province's initiative to develop as a financial center is closely aligned with the global shift in the financial industry, and it stands at a pivotal moment with a meaningful opportunity to build a differentiated financial hub for the future.

With more than 240 years of history as a global financial services company, BNY has witnessed successive waves of financial hub development—from the post-war consolidation of New York and London to the rise of Singapore and Hong Kong as leading Asia-Pacific financial centers, and later to the emergence of more specialized hubs such as Luxembourg and Ireland in fund domiciliation and the Cayman Islands in special purpose vehicles (SPVs). While each transition is unique, these examples show that financial centers can build differentiated ecosystems around distinct strengths, often underpinned by credible institutional anchors, supportive policy, a deepening talent base, and continued technological development.

In this context, Jeonbuk warrants attention as an emerging financial cluster within South Korea. Beginning as a government-backed initiative to decentralize financial services away from Seoul, Jeonbuk has already established a differentiated foundation and attracted major domestic and global financial institutions. In particular, the presence of the National Pension Service (NPS), one of the world's largest pension funds managing approximately US$1.3 trillion in total managed assets, has served as a cornerstone for forming Jeonbuk's financial ecosystem.

In recent years, this momentum has been further strengthened through expanded engagement with global financial institutions. Efforts to build networks and collaboration with overseas markets are expected to play a key role in advancing the sophistication of Jeonbuk's financial industry and enhancing its competitiveness.

Building on NPS's role as an institutional anchor, Jeonbuk has taken three important steps to strengthen the foundations of a broader financial ecosystem: investing in talent and community

linkages, positioning itself to embrace technology and digital finance, and supportive policy environment.

First, Jeonbuk has sought to broaden the talent base needed to support long-term financial sector growth. Through educational programs, seminars and other forms of engagement involving financial institutions, universities and the local community, the city is helping create stronger pathways for local talent to gain exposure to the industry and participate in its development.

Second, Jeonbuk is laying the groundwork for a more technology-enabled financial ecosystem. The province's designation last year as Korea's first Fintech Nurturing Zone, together with broader collaboration among government, NPS, universities, financial institutions and fintech players, suggests a growing readiness to embrace AI, digital finance and other next-generation capabilities.

Third, Jeonbuk Province, together with the central government, has tailored ordinances for strategic industries, while its Saemangeum area offers meaningful incentives including tax benefits and fiscal support to encourage large-scale investments.

Taken together, these factors suggest that Jeonbuk is not developing from anew but building on foundations that could support its emergence as a differentiated financial hub.

Looking ahead, close collaboration among the public sector, private institutions and academia is essential to nurture talent and continuously develop the ecosystem. As Jeonbuk has already established the foundation, it possesses the necessary conditions to expand it further and establish itself as a regional financial center in Korea.

Although significant work remains, including deepening the talent pool and expanding private-sector activities, Jeonbuk is on the positive path to a specialized financial hub. Jeonbuk is expected not only to establish itself as a differentiated regional financial center within Korea, but also to play an important role in expanding the horizons of Korea's financial industry in the long term.

Source: Jeonbuk Domin Ilbo (http://www.domin.co.kr)

전북, 국제금융중심지가 될 기본 여건 갖추고 있어

장철복 뉴욕멜론은행 전주사무소장

성공적인 금융 중심지를 정의하는 기준은 글로벌 시장 전반에서 빠르게 변화하고 있다. 이제 경쟁력은 단순한 규모나 물리적 인프라보다 이를 뒷받침하는 금융생태계의 역량에 의해 결정된다.

즉 기관, 인재, 기술이 얼마나 유기적으로 연결되어 지속 가능한 성장을 만들어 낼 수 있는지가 핵심이다. 이러한 관점에서 전북특별자치도의 금융 중심지 육성 전략은 글로벌 금융 산업의 구조적 변화 흐름과 밀접하게 맞닿아 있다고 평가할 수 있다. 전북은 지금 중요한 전환점에 서 있으며, 미래 지향적이고 차별화된 금융허브로 도약할 수 있는 의미 있는 기회를 맞이하고 있다.

BNY 는 240 년 이상의 역사와 함께 다양한 금융 중심지에서 지속적인 발전 과정을 경험해 왔다. 2 차 세계대전 이후 뉴욕과 런던의 중심지화, 싱가포르와 홍콩의 아시아 금융허브로의 성장, 나아가 룩셈부르크와 아일랜드의 글로벌 펀드 중심지, 케이만군도의 특수목적회사(SPV) 기반 특화 금융허브에 이르기까지 여러 사례를 목격해 왔다. 발전 경로는 각기 다르지만, 공통적으로 확인되는 요소는 신뢰할 수 있는 핵심(앵커) 기관, 이를 뒷받침하는 정책 환경, 지속적으로 확장되는 인재 기반, 그리고 기술 혁신에 대한 꾸준한 투자이다. 금융 중심지들은 이러한 요소를 바탕으로 각자의 강점을 중심으로 차별화된 생태계를 구축해왔다.

전북은 한국 내에서 주목할 만한 신흥 금융 클러스터로 부상하고 있다. 수도권 집중 완화를 위한 정책적 배경에서 출발한 전북 금융도시는 이미 차별화된 기반을 구축했으며, 국내외 주요 금융기관의 유치도 지속적으로 확대되고 있다.

특히 미화 약 1.3 조 달러 규모의 자산을 운용하는 세계 최대 연기금 중 하나인 국민연금공단(NPS)의 존재는 전북 금융 생태계 형성에 있어 핵심적인 역할을 하고 있다. 최근에 이루어지는 해외시장과의 네트워크 구축과 협력 확대는 전북 금융산업의 고도화와 경쟁력 제고에 중요한 동력이 될 것으로 기대된다.

NPS 라는 핵심 기관을 중심으로, 전북은 금융 생태계 강화를 위해 세 가지 측면에서 의미 있는 진전을 이루고 있다.

첫째, 금융산업의 장기적 성장을 위한 인재 기반 확대에 주력하고 있다. 금융기관, 대학, 지역사회가 참여하는 교육 프로그램과 세미나 등을 통해 지역인재가 금융산업에 대한 이해와 경험을 축적하고, 산업 발전에 적극적으로 참여할 수 있는 기반이 점차 마련되고 있다.

둘째, 기술 중심의 금융 생태계 구축을 위한 토대를 다지고 있다. 작년 국내 최초 핀테크 육성지구로 지정된 것과 더불어, 정부, NPS, 대학, 금융기관 간 협력 확대는 AI 및 디지털 금융 등 차세대 금융 역량을 수용할 준비가 점차 강화되고 있음을 보여준다.

셋째, 전략산업 육성을 위한 정책적 지원과 제도적 기반이 마련되고 있다. 새만금 지역 입주 기업에 대한 세제 혜택과 재정지원 등은 기업 투자 유인을 높이고 있으며, 이는 지역 내 대규모 투자 유치와 지속 가능한 성장 기반을 확보하는 데 중요한 역할을 하고 있다.

이러한 요소들을 종합해 볼 때, 전북은 금융 중심지를 새롭게'구축'하는 단계를 넘어서, 이미 형성된 기반 위에서 이를 확장하고 고도화하는 단계에 있다고 볼 수 있다. 향후에는 공공, 민간, 학계 간 긴밀한 협력을 통해 생태계의 완성도를 지속적으로 높여 나가는 것이 중요하다. 특히 인재 풀의 심화와 민간 금융 부문의 활성화는 핵심과제로 남아 있다.

여전히 해결해야 할 과제가 존재하지만, 전북은 전반적으로 긍정적인 방향으로 나아가고 있다. 전북은 국내에서 차별화된 지역 금융 중심지로 자리매김할 수 있을 뿐만 아니라, 장기적으로 대한민국 금융산업의 지평을 확장하는 데에도 중요한 역할을 수행할 것으로 기대된다.

장철복 <뉴욕멜론은행(BNY) 전주사무소장>

출처 : 전북도민일보(http://www.domin.co.kr)